En mere ambitiøs Union

Min dagsorden for Europa

Af kandidat til posten som formand for Europa-Kommissionen

Ursula von der Leyen

POLITISKE RETNINGSLINJER FOR DEN NÆSTE EUROPA-KOMMISSION 2019-2024



En mere ambitiøs Union

For mine forældres generation var Europa et håb om fred på et kontinent, der alt for længe havde været splittet.

For min generation var Europa et håb om fred, fremgang og enhed, hvilket vi har realiseret gennem fælles valuta, fri bevægelighed og udvidelse.

For mine børns generation er Europa et helt særligt håb.

Det er et håb om et liv på et naturligt og sundt kontinent. Om at leve i et samfund, hvor du kan være den, du er, bo, hvor du ønsker, elske den, du gør, og sigte så højt, du vil. Det er et håb om en verden fuld af nye teknologier og ældgamle værdier. Om et Europa, der indtager den globale førerposition i tacklingen af vor tids udfordringer.

Europæerne lod deres stemme og håb komme til udtryk i det rekordhøje antal stemmer, der blev afgivet ved valget til Europa-Parlamentet. De gav Europas institutioner og ledere den klare opgave at udvise mod og beslutsomhed.

For at omsætte håb til handling skal vi genfinde vores enhed og indre styrke.

Hvis jeg bliver valgt, vil jeg styrke forbindelserne mellem mennesker, nationer og institutioner. Mellem forventninger og resultater. Mellem ord og gerninger. Min Kommission vil lytte til europæerne og udvise mod, der hvor det giver mening, at vi handler, idet vi overlader det til de nationale, regionale og lokale aktører at handle der, hvor de bedst kan.

Verden i dag føles mere urolig end nogensinde. Eksisterende magter går nye veje på egen hånd. Nye magter opstår og konsoliderer sig. Ændringer inden for klima, teknologi og demografi former vores samfund og måden, vi lever på. Det har skabt bekymring og utryghed i mange europæiske samfund.

I de kommende fem år skal vi arbejde på at dæmpe frygten og skabe muligheder.

Europa skal føre an i omstillingen til en sund planet og en ny digital verden. Men det kan vi kun gøre ved at samle folk og opgradere vores enestående sociale markedsøkonomi, så den passer til nutidens ambitioner.

Når vi begiver os ud på denne færd, skal vi få det bedste ud af vores styrker, talenter og potentiale. Vi skal fokusere på lighed og på at skabe muligheder for alle — for kvinder og mænd, for mennesker fra alle verdenshjørner og for unge og gamle.

Vi skal forsvare vores fælles værdier og værne om retsstatsprincippet. Og vi skal give os selv de ressourcer, der er nødvendige for at nå vores ambitioner, navnlig gennem vores næste langsigtede budget, der bør vedtages hurtigst muligt.

Vi har det rette udgangspunkt. Vi har en rekordhøj beskæftigelse og vedvarende økonomisk vækst. Vi er verdens handelssupermagt. Vi sætter standarder, som andre følger. Vi er kommet væk fra krisestyringen og kan nu se fremad.

Vi kan roligt være stolte over, hvor vi er, og være ambitiøse med hensyn til, hvor vi gerne vil hen.

Når vi nu bevæger os fremad, ønsker jeg en mere inklusiv og åben tilgang til måden, vi arbejder på. Jeg ønsker at styrke Kommissionens partnerskab med Europa-Parlamentet — europæernes stemme.

Jeg har i den ånd hentet inspiration fra mine omfattende drøftelser med de politiske grupper i Europa-Parlamentet og fra Det Europæiske Råds strategiske dagsorden for perioden 2019-2024.

Nærværende politiske retningslinjer trækker på de fælles idéer og prioriteter, der binder os sammen. Der er ikke tale om et udtømmende arbejdsprogram, men nærmere om en ramme for vores fælles arbejde. Hvert kapitel indeholder de politikker, jeg har til hensigt at anvende for at nå vores mål. De politiske retningslinjer fokuserer på seks overordnede ambitioner for Europa i de næste fem år og videre frem.

- ✓ **En europæisk grøn pagt**
- ✓ **En økonomi, der tjener alle**
- ✓ **Et Europa klar til den digitale tidsalder**
- ✓ **Fremme af vores europæiske levevis**
- ✓ **Et stærkere Europa i verden**
- ✓ **Nyt skub i europæisk demokrati**

Vi vil tilpasse os i takt med, at udfordringer og muligheder uafværgeligt opstår, men vi vil altid holde os til de principper og det håb, der er beskrevet i retningslinjerne. **Jeg ser de kommende**

fem år som en mulighed f
den globale føring.

1. En europæisk grøn pagt

Jeg ønsker, at Europa skal stræbe efter at blive det første klimaneutrale kontinent.

Budskabet fra de europæiske vælgere — og fra dem, der er for unge til at stemme — er højt og tydeligt: De vil have, at der gøres en reel indsats mod klimaændringerne, og at Europa tager teten.

Jeg er blevet inspireret af den passion, overbevisning og energi, som millionvis af unge lægger for dagen, når de lader deres stemme lyde i gaderne og i vores hjerter. De går i brechen for deres fremtid, og det er vores generations pligt at gøre en indsats for dem.

At blive **verdens første klimaneutrale kontinent** er den største udfordring og mulighed i vor tid. Den indebærer, at vi skrider til resolut handling nu. Vi vil skulle investere i innovation og forskning, omlægge vores økonomi og ajourføre vores industripolitik.

For at nå dertil **vil jeg inden for de første 100 dage i min mandatperiode fremsætte forslag om en europæisk grøn pagt**.

Den vil omfatte den **første europæiske klimalovgivning, hvor målet om klimaneutralitet inden 2050 vil blive nedfældet**.

I have been inspired by the passion, conviction and energy of the millions of our young people making their voice heard on our streets and in our hearts. It is our generational duty to deliver for them.

Vi er godt på vej mod at opfylde vores ambitiøse mål under **Parisaftalen** og 2030-målene. Men vi skal sætte tempoet op, hvis vi ønsker at være klimaneutrale inden 2050.

Vi har p.t. et mål på 40 % færre drivhusgasemissioner i 2030. Men vi skal være mere ambitiøse. Udledning af CO_2 må have en pris. Alle mennesker og alle sektorer vil skulle bidrage.

Jeg vil foreslå at udvide emissionshandelssystemet til at omfatte den maritime sektor og med tiden reducere de gratis kvoter, som luftfartsselskaberne får tildelt. Jeg vil også foreslå en yderligere udvidelse heraf til trafik og byggeri. De forskellige systemer skal bringes i samklang inden 2030, hvis vi skal nå klimaneutralitet inden 2050.

Som supplement til dette arbejde og for at sikre, at vores virksomheder kan konkurrere på lige vilkår, vil jeg indføre en **CO_2-grænseafgift**, der skal forebygge kulstoflækage. Denne skal være fuldt ud forenelig med Verdenshandelsorganisationens regler. I starten vil den finde anvendelse på en række udvalgte sektorer og senere blive gradvist udvidet. Jeg vil ligeledes sørge for en gennemgang af energibeskatningsdirektivet.

En retfærdig omstilling

For at fremme den ændring, vi har brug for, vil jeg fremlægge en **plan for en fremtidsparat økonomi — vores nye industristrategi**.

Vi vil være verdensførende inden for **cirkulær økonomi** og rene teknologier. Vi vil arbejde på at dekarbonisere energiintensive industrier.

Europa er en industriel økonomi, og i mange dele af Unionen er den lokale producent, virksomhed eller fabrik samfundets midtpunkt. Derfor tror jeg, at det, der er godt for vores planet, også skal være godt for vores befolkninger, vores regioner og vores økonomi.

Samhørighedsmidlerne spiller en afgørende rolle med hensyn til at styrke vores regioner og landområder fra øst til vest og fra syd til nord for at holde trit med udviklingen på verdensplan. Men der skal gøres mere.

Vi skal sørge for en retfærdig omstilling for alle.

Vi må i den forbindelse erkende og respektere, at vi ikke alle har det samme udgangspunkt. Vi deler alle samme ambition, men nogle har brug for mere skræddersyet støtte end andre for at opfylde den.

I believe that what is good for our planet must be good for our people, our regions and our economy. We will ensure a just transition for all.

Vi vil støtte de mennesker og de regioner, der er mest påvirket, gennem en ny **fond for retfærdig omstilling**. Det er sådan, vi gør i Europa: Vi er ambitiøse, og **vi lader ikke nogen i stikken**.

Der er ligeledes brug for mere uddannelse og motivation. Jeg vil i den forbindelse foreslå en **europæisk klimapagt**, der samler regionerne, lokalsamfundene, civilsamfundet, industrien og skolerne. Sammen vil de udforme og forpligte sig til en række tilsagn, der skal skabe en adfærdsændring — fra de enkelte individer til de største multinationale selskaber. Det vil være afgørende for en retfærdig omstilling for alle.

En investeringsplan for et bæredygtigt Europa

De, som handler først og hurtigst, vil være dem, der griber mulighederne ved den økologiske omstilling.

Vi vil derfor investere rekordstore beløb i banebrydende forskning og innovation ved at anvende den fulde fleksibilitet i det kommende EU-budget på de områder, der har det største potentiale.

Jeg er parat til at være mere ambitiøs, når det drejer sig om klimamainstreaming i den næste flerårige finansielle ramme. Hvis Europa-Parlamentet og Rådet bliver enige, kan vi sammen sætte et mål om, at 30 % af udgifterne i det næste langsigtede budget skal gå til klimaindsatsen.

Men offentlige midler vil ikke være nok. Vi skal udnytte private investeringer ved at sætte grøn og bæredygtig finansiering i centrum for vores investeringskæde og finansielle system. Jeg har derfor til hensigt at fremsætte en **strategi for grøn finansiering** og en **investeringsplan for et bæredygtigt Europa**.

Som en del heraf **vil jeg også foreslå at omdanne dele af Den Europæiske Investeringsbank til Europas klimabank**.

Banken er allerede den største multilaterale yder af klimafinansiering i verden, hvor 25 % af bankens samlede finansiering er målrettet klimainvesteringer. Jeg ønsker som minimum at fordoble dette tal inden 2025.

Investeringsplanen for et bæredygtigt Europa vil i løbet af det næste årti støtte med 1 bio. EUR i investeringer overalt i EU.

Mere ambitiøse mål for 2030

Vi skal være mere ambitiøse, når det drejer sig om vores 2030-mål. Jeg ønsker at nedbringe emissionerne med mindst 50 % inden 2030. For at få reelle virkninger skal verden dog handle i fællesskab. **EU vil føre an i internationale forhandlinger om at øge ambitionsniveauet blandt de øvrige store udledere inden 2021**.

Jeg forpligter mig selv til inden denne dato at fremlægge en omfattende plan om **på ansvarlig vis at øge Den Europæiske Unions mål for 2030 til op mod 55 %**.

Planen vil være baseret på vurderinger af de sociale, økonomiske og miljømæssige konsekvenser, hvilket sikrer lige vilkår og stimulerer innovationen, konkurrenceevnen og beskæftigelsen.

Bevarelse af Europas naturlige miljø

Klimaændringer, biodiversitet, fødevaresikkerhed, ødelæggelse af skovområder og jordforringelse går hånd i hånd. Det er nødvendigt at ændre den måde, hvorpå vi producerer, forbruger og handler. At bevare og genoprette vores økosystem skal være styrende for alt vores arbejde. Vi skal sætte nye standarder for biodiversitet inden for handel, industri, landbrug og økonomisk politik.

Som led i den europæiske grønne pagt vil vi fremlægge en biodiversitetsstrategi for 2030.

Vores miljø, vores naturværdier og vores have og oceaner skal bevares og beskyttes. Europa vil i de kommende fem år samarbejde med sine globale partnere for at begrænse tabet af biodiversitet. Jeg ønsker, at vi skal vise verden vejen på partskonferencen under konventionen om den biologiske mangfoldighed i 2020, nøjagtig som vi gjorde det på klimakonferencen i Paris i 2015.

Vi skal bevare det vigtige arbejde, som vores landmænd udfører, for at kunne forsyne europæerne med nærende og sikre fødevarer til overkommelige priser. Dette er kun muligt, hvis de kan sikre sig selv og deres familier anstændige levevilkår. Vi vil støtte landmændene med en ny **"fra jord til bord"-strategi for bæredygtige fødevarer** gennem hele værdikæden.

Vores landdistrikter er hjemstavn for mere end 50 % af europæerne. De udgør rygraden i samfundet og drivkraften i økonomien. Den landskabsmæssige, kulturelle og traditionsmæssige diversitet er et af de mest fremtrædende og bemærkelsesværdige kendetegn ved Europa. Den udgør en del af kernen i vores identitet og vores økonomiske potentiale. **Vi vil værne om og bevare vores landdistrikter og investere i deres fremtid.**

De europæiske borgeres og planetens sundhed er indbyrdes forbundet: Det handler om kvaliteten luften, vi indånder, vandet, vi drikker, fødevarerne, vi spiser, og om sikkerheden af de produkter, vi anvender.

Af hensyn borgernes, vores børns og børnebørns, helbred er det nødvendigt, at **Europa bevæger sig hen imod en nulforureningsmålsætning**. Jeg vil fremlægge en tværgående strategi for beskyttelse af borgernes sundhed mod miljøforringelse og forurening, som har fokus på luft- og vandkvalitet, farlige kemikalier, emissioner fra industrien, pesticider og hormonforstyrrende stoffer.

Et bæredygtigt Europa er et Europa, som skaber muligheder, innoverer, skaber job og giver erhvervslivet adgang til at opnå konkurrencefordele. Den cirkulære økonomi er afgørende for udviklingen af Europas fremtidige økonomiske model.

Jeg vil foreslå en **ny handlingsplan for den cirkulære økonomi** med fokus på bæredygtig ressourceudnyttelse, navnlig inden for ressourceintensive sektorer og sektorer med stor indvirkning, såsom tekstil og byggeri.

Jeg vil gå i spidsen med hensyn til håndtering af problemet vedrørende engangsplast. I 2050 vil der være mere plast i oceanerne end fisk. Vi bliver nødt til alvorligt at overveje, hvordan vi vender udviklingen. Europæisk lovgivning finder allerede anvendelse på de ti former for plastprodukter, der er hyppigst forekommende langs strandene i Europa. Jeg vil indlede en ny offensiv inden for bekæmpelsen af plastaffald rettet mod mikroplast.

2. En økonomi, der tjener alle

Jeg ønsker at Europa skal sætte barren højere, når det drejer sig om social retfærdighed og velstand. Dette er Unionens grundlæggende løfte.

Jeg er stolt af den unikke sociale markedsøkonomi i Europa. Den tilvejebringer betingelserne for, at økonomierne kan vokse — og giver mulighed for at få bugt med fattigdom og ulighed. Den sikrer, at social retfærdighed og velfærd kommer i første række.

At styrke vores sociale markedsøkonomi er bydende nødvendigt i en tid, hvor vi er i gang med at omstrukturere den måde, hvorpå vores industri og økonomi fungerer.

Vores mål om en klimaneutral og sund planet skal bygge på en stærk og modstandsdygtig social markedsøkonomi. Vi er nødsaget til først at tjene det, vi ønsker at give ud på denne overgang.

Støtte til små virksomheder

Derfor skal vi støtte rygraden i vores økonomi: de **små og mellemstore virksomheder** (SMV'er).

De udgør 99 % af alle virksomheder og tegner sig for 85 % af de nye job, der er skabt i de sidste fem år. De er de økonomiske innovatorer og entreprenører. De hjælper de unge til at få en erhvervsuddannelse. De repræsenterer de bedste sider af økonomien.

Vi har brug for flere unge og fleksible innovatorer med banebrydende teknologier, som grundlæggerne af denne generations teknologigiganter var det for blot et årti siden.

Jeg vil gøre det nemmere for små virksomheder at blive store innovatorer. Vi skal videreudvikle markedet til finansiering af væksten i fremtidens innovative virksomheder.

Derfor vil jeg fremlægge en **særlig SMV-strategi**, som skal sikre disse virksomheders trivsel gennem mindre bureaukrati og bedre markedsadgang.

Vi vil **fuldføre kapitalmarkedsunionen** for at sikre, at SMV'er har adgang til den finansiering, der er nødvendig for deres vækst, innovation og ekspansion. For at understøtte dette, vil jeg oprette **en offentlig-privat fond, som er specialiseret i børsintroduktioner (IPO'er) af SMV'er**, med en initialinvestering fra EU, som private investorer kan matche.

Uddybning af Den Økonomiske og Monetære Union

Mennesker og virksomheder kan kun trives, hvis de oplever, at økonomien tjener dem. Det er, hvad den sociale markedsøkonomi handler om.

Efter flere års genopretning er europæisk økonomi stabiliseret, og beskæftigelse, vækst og investeringer er alle tilbage på niveauet fra før krisen eller ligger over. De offentlige finanser forbedres løbende, banksystemet er mere modstandsdygtigt, og Den Økonomiske og Monetære Unions fundament er stærkere end nogensinde.

Udsigterne er blevet mere dystre, dels som følge af handelsmæssige spændinger, dels på grund af langsommere global vækst, og det er vigtigt, at vi fastholder momentum. Vi har brug for et mere attraktivt investeringsklima og en vækst, som skaber kvalitetsjob, særlig til unge.

Euroen, den fælles valuta, er mere end de mønter og sedler, vi har i vores lommer. Den

er et symbol på vores sammenhold og EU's løfte om velstand og beskyttelse.

Vi skal fortsætte med at gøre Den Økonomiske og Monetære Union stærkere. Jeg vil prioritere en **yderligere uddybning af Den Økonomiske Monetære Union**.

I den forbindelse vil jeg indføre et **budgetinstrument for konvergens og konkurrenceevne for euroområdet** for at støtte medlemsstaternes vækstreformer og investeringer. Jeg vil optrappe støtten til de lande uden for euroområdet, som forbereder sig på at indføre euroen.

Jeg vil **fuldt ud gøre brug af den tilladte fleksibilitet inden for stabilitets- og vækstpagten**. Dette vil bidrage til, at vi opnår en mere vækstvenlig finanspolitisk kurs i euroområdet, og samtidig sikre finanspolitisk ansvarlighed.

Jeg vil også have fokus på at fuldføre bankunionen. Dette omfatter en fælles bagstopperordning for Den Fælles Afviklingsfond, en sidste udvej i tilfælde af en bankafvikling.

For at sikre, at mennesker kan have fred i sindet med hensyn til sikkerheden af deres bankindskud, er der behov for en **europæisk indskudsforsikringsordning**.

Dette er de manglende elementer i bankunionen, som vi bør nå til enighed om så hurtigt som muligt. Jeg vil også foreslå foranstaltninger til en robust bankafviklings- og insolvensramme.

Jeg ønsker at **styrke euroens internationale rolle**, herunder dens repræsentation udadtil. Et stærkt, integreret og modstandsdygtigt kapitalmarked er det bedste udgangspunkt for, at den fælles valuta bliver mere udbredt internationalt.

Den økonomiske politik skal gå hånd i hånd med sociale rettigheder, Europas mål om klimaneutralitet og et konkurrencedygtigt erhvervsliv.

Jeg vil omlægge det europæiske semester til et instrument, som integrerer FN's mål for bæredygtig udvikling.

Økonomisk styring og demokratisk ansvarlighed skal gå hånd i hånd, hvis vi vil styrke ejerskabet til vores fælles beslutninger.

I denne ånd **ønsker jeg, at Europa-Parlamentet hæver stemmen, når det drejer sig om den økonomiske styring af Unionen**.

Our people and our business can only thrive if the economy works for them. This is what our social market economy is all about.

Kommissionens medlemmer med ansvar for økonomiske anliggender vil komme til Europa-Parlamentet forud for hver af de vigtigste faser i det europæiske semester.

Europas sociale søjle

Jeg mener, det er på høje tid, at vi forener det *sociale* og det *markedsmæssige* i den moderne økonomi.

Jeg vil derfor fremlægge en handlingsplan, som **fuldt ud skal gennemføre den europæiske søjle for sociale rettigheder**.

Vi vil i den forbindelse støtte dem, der er i arbejde, i at kunne sikre sig anstændige levevilkår og dem, der står uden job, i at finde et. Vi vil støtte børn og unge i at få den uddannelse og de muligheder, de behøver for at kunne trives.

Et værdigt arbejde er et ukrænkeligt gode. Inden for de første 100 dage af min mandatperiode vil jeg fremlægge forslag til en retsakt, som sikrer, at **enhver lønmodtager i Unionen har en rimelig mindsteløn**.

Dette bør give mulighed for anstændige levevilkår, uanset hvor man arbejder. Mindstelønnen bør fastsættes i henhold til nationale traditioner, gennem kollektive overenskomster eller retlige bestemmelser. Jeg tror fuldt og fast på værdien af den **sociale dialog** mellem arbejdsmarkedets parter, som har det bedste kendskab til deres sektor og region.

Digitaliseringen betyder hurtige forandringer med betydning for arbejdsmarkedet. Jeg vil afsøge muligheder for at forbedre arbejdsbetingelserne for **arbejdstagere på onlineplatforme**, navnlig gennem fokus på færdigheder og uddannelse.

The dignity of work is sacred. Within the first 100 days of my mandate, I will propose a legal instrument to ensure that every worker in our Union has a fair minimum wage.

Vi skal også gøre mere for at støtte dem, som mister deres arbejde på grund af eksterne begivenheder, som berører vores økonomi.

Jeg vil derfor foreslå en **europæisk genforsikringsordning for arbejdsløshedsunderstøttelse**. Dette vil beskytte borgerne og reducere presset på de offentlige finanser i forbindelse med eksterne chok.

Vi skal gøre mere for at bekæmpe fattigdom. Europas fremtid afhænger af vores unge. Vi skal støtte dem gennem deres barndom og ind i voksenalderen.

Vi fyldes af kollektiv skam over, at næsten 25 mio. børn under 18 år er i risiko for fattigdom eller social udstødelse. Børn, som lever i fattigdom, har større sandsynlighed for at komme til at leve i fattigdom som voksne. Vi skal have brudt denne onde cirkel. Det er vi nødt til at gøre bedre.

For at støtte ethvert barn i nød vil jeg gribe Europa-Parlamentets forslag og etablere en **europæisk børnegaranti**.

Dette redskab vil bidrage til at sikre, at alle børn i Europa, som er i risiko for fattigdom eller social udstødelse, har adgang til de mest basale rettigheder som sundhedspleje og uddannelse.

EU bør også støtte forældre og personer med omsorgsforpligtelser, så de kan opnå en bedre balance mellem arbejde og familieliv. Jeg vil sikre, at vi fuldt ud gennemfører direktivet om **balance mellem arbejdsliv og privatliv**, som tilskynder til en bedre ansvarsfordeling mellem mænd og kvinder.

I will create the European Child Guarantee to help ensure that every child in Europe at risk of poverty or social exclusion has access to the most basic of rights like healthcare and education.

Dette vil bidrage til, at flere kvinder kommer på arbejdsmarkedet, og til bekæmpelse af børnefattigdom. Jeg vil sikre, at dette bakkes op med tilstrækkelige investeringer fra **Den Europæiske Socialfond+** med henblik på at forbedre kvaliteten af og adgangen til **førskoleundervisning og børnepasning**.

I de sidste fem år har ungdomsgarantien hjulpet 3,5 mio. unge om året med at komme i uddannelse eller arbejde.

Jeg vil bygge videre på denne succes og **omlægge ungdomsgarantien til et permanent instrument til bekæmpelse af ungdomsarbejdsløshed**. Den bør have et øget budget, og der bør være regelmæssig rapportering for at sikre, at målene opfyldes i alle medlemsstater.

Som læge interesserer jeg mig indgående for sundhed. Kræft rammer 40 % af os på et eller andet tidspunkt i livet, og vi oplever næsten alle ængstelse og sorg over en ven eller et familiemedlem, som rammes af kræft.

Overlevelsen er stigende, navnlig takket være programmer for tidlig diagnosticering og screening. Men vi kan gøre meget mere. Jeg vil foreslå en **europæisk plan til bekæmpelse af kræft**, som skal støtte medlemsstaterne i bestræbelserne på at bekæmpe og behandle kræft.

En Union med lige muligheder

Et velstående og socialt Europa afhænger af os alle. **Der er behov for lige muligheder for alle i enhver betydning.**

Det vil være en af de vigtigste prioriteter for min Kommission og for gennemførelsen af den europæiske søjle for sociale rettigheder.

Vi kan kun nå vores fulde potentiale i erhvervslivet, i politik og i samfundet som helhed, hvis vi bruger vores talent og mangfoldighed. Forskelligartede teams kommer frem til bedre resultater. Innovation sker, når mennesker med forskellig baggrund og forskellige perspektiver blandes. I lyset af de demografiske udfordringer, vi står over for, har vi ikke råd til ikke at udnytte alt potentiale.

Der skal være de samme muligheder for alle, der nærer de samme forhåbninger. Vi vil derfor **foreslå ny lovgivning om bekæmpelse af diskrimination**.

Princippet om lige løn for lige arbejde er fastsat i traktaten. Dette vil være det grundlæggende princip i en ny **europæisk strategi for ligestilling mellem kønnene**.

Kvinder tjener i gennemsnit 16 % mindre end mænd, også selv om de opnår højere kvalifikationer.

I de første 100 dage af min mandatperiode vil jeg fremlægge forslag til foranstaltninger, der skal indføre **bindende løngennemsigtighedstiltag**.

Ligestilling mellem kønnene er en kritisk faktor for økonomisk vækst. Den europæiske strategi for ligestilling mellem kønnene vil systematisk se på den måde, hvorpå lovgivningen øver indflydelse på de beslutninger, som kvinder træffer i løbet af deres liv, om f.eks. at starte i nyt job, drive egen virksomhed, forhandle løn, blive gift, få børn, forvalte aktiver og modtage pension. Vi skal give kvinder og mænd lige juridiske rettigheder i forbindelse med alle disse beslutninger i livet.

For at bryde glasloftet skal vi **fastsætte** kvoter **for kønsfordelingen i selskabsbestyrelser**. Jeg vil, ligesom jeg gjorde det som minister i Tyskland, forsøge at skaffe flertal for at fjerne blokeringen af direktivet om kvindelige bestyrelsesmedlemmer.

Når det gælder ligestilling mellem kønnene, **skal Kommissionen gå foran med et godt eksempel ved at nedsætte et kommissærkollegium med lige mange mænd og kvinder**. Inden udløbet af min mandatperiode vil jeg sikre, at vi har fuld ligestilling på alle niveauer i Kommissionens forvaltning. Jeg kan ikke acceptere mindre end dette.

In business, politics and society as a whole, we can only reach our full

potential if we use all of our talent and diversity. There must be the same opportunities for all who share the same aspirations.

Kønsbaseret vold er fortsat en skræmmende realitet for alt for mange mennesker i Unionen. **Den Europæiske Union bør gøre alt, hvad der står i dens magt, for at bekæmpe vold i hjemmet, beskytte ofrene og straffe gerningsmændene**.

EU's tiltrædelse af Istanbulkonventionen til forebyggelse af vold i hjemmet er fortsat en af Kommissionens nøgleprioriteter.

Hvis tiltrædelsen forbliver blokeret i Rådet, vil jeg overveje at fremsætte forslag om minimumsstandarder for definitionen af visse former for vold og styrke direktivet om ofres rettigheder. **Jeg vil også foreslå, at vold mod kvinder sættes på listen over strafbare handlinger i EU, der er defineret i traktaten.**

Ligestilling går videre end ligestilling mellem kønnene. **Kvinder og mænd, gamle og unge, øst og vest, nord og syd, vores forskellige nationale og kulturelle identiteter udgør brikker i vores identitet.**

Vi kan have forskellig tro, og vi kan tilhøre forskellige minoritetsgrupper, men vi må ikke glemme at lytte til hinanden, lære af hinanden og være åbne over for denne mangfoldighed.

Alt for mange europæiske borgere føler, at de muligheder, de har i visse dele af Europa, er forskellige i forhold til andre steder. Vi skal bruge alle de værktøjer, vi råder over, for at rette op på dette.

Fair beskatning

Det er en vigtig del af fundamentet for den sociale markedsøkonomi, at enhver betaler sin rimelige andel. Der kan ikke være nogen undtagelser.

Et kapløb mod bunden af skatteskalaen underminerer landenes mulighed for at føre en skattepolitik, som er i overensstemmelse med de økonomiske og menneskelige behov.

Når der genereres overskud, skal der også svares skatter og afgifter til social sikring, uddannelse og infrastruktur.

Der er et presserende behov for at reformere selskabsskattesystemerne i EU og internationalt. De passer ikke til virkeligheden i den moderne globale økonomi og opfanger ikke de nye forretningsmodeller i den digitale verden.

Jeg vil stå for skattemæssig retfærdighed — hvad enten det drejer sig om fysiske eller digitale virksomheder.

Jeg vil sikre, at **beskatning af store teknologivirksomheder** er en prioritet. Jeg vil arbejde hårdt for at sikre, at de forslag, der på nuværende tidspunkt er fremlagt, bliver omsat til lov. Der pågår drøftelser med henblik på at finde en international løsning, navnlig i OECD-regi. Er der imidlertid **inden udgangen af 2020 stadig ikke fundet en global løsning for en retfærdig digital beskatning, bør EU handle på egen hånd**.

De europæiske selskaber efterlyser enkle skattesystemer og enkle regler, særlig når de har grænseoverskridende aktiviteter. I første halvdel af mit mandat vil jeg fremsætte forslag til forbedring af selskabsskattemiljøet i det indre marked.

Et fælles konsolideret selskabsskattegrundlag ville give virksomhederne et fælles regelsæt til beregning af deres selskabsskattegrundlag i

Den Europæiske Union. Europa-Parlamentet har længe haft en plan herom, og jeg vil kæmpe for at gøre den til virkelighed.

Forskelle med hensyn til skatteregler kan være en hindring for en dybere integration af det indre marked. Det kan bremse væksten, især i euroområdet, hvor de økonomiske bånd er stærkere. Vi skal kunne handle.

Jeg vil gøre brug af de bestemmelser i traktaterne, som gør det muligt at vedtage forslag om beskatning efter den fælles beslutningsprocedure og ved kvalificeret flertal i Rådet. Vi vil dermed blive mere effektive og bedre i stand til at handle hurtigt, hvis det er påkrævet.

I samme ånd vil **jeg optrappe bekæmpelsen af skattesvig** og styrke vores indsats over for skadelige skatteordninger i tredjelande.

3. Et Europa klar til den digitale tidsalder

Jeg vil stræbe højere ved at udnytte den digitale tidsalders muligheder inden for sikre og etiske grænser.

Digitale teknologier, navnlig kunstig intelligens (AI), ændrer verden i et hidtil uset tempo. Digitale teknologier har ændret den måde, hvorpå vi kommunikerer, lever og arbejder. De har ændret vores samfund og økonomier.

Tingenes internet forbinder verden på nye måder. Efter viden og mennesker, er det nu fysisk udstyr og sensorer, der er forbindes med hinanden. Der indsamles enorme og stigende mængder data.

Europa har allerede fastsat standarder for telekommunikation. Det er på tide at gentage denne succes og udvikle **fælles standarder for vores 5G-net**.

Det er måske for sent at forsøge at eftergøre de store datacentres succes, men det er ikke for sent at opnå **teknologisk suverænitet** på visse kritiske teknologiområder.

Vi vil investere i blockchain-teknologi, højtydende databehandling, kvantedatabehandling, algoritmer og værktøjer til at muliggøre datadeling og databrug med det mål at bane vejen for den næste generation af store datacentre. **Vi vil sammen fastlægge standarderne for denne nye generation af teknologier, som skal blive den globale standard**.

Når vi investerer i disruptiv forskning og banebrydende innovation, må vi acceptere, at sådanne tiltag kan slå fejl.

Data og kunstig intelligens (AI) er afgørende faktorer for innovation, der kan hjælpe os med at finde løsninger på samfundsmæssige udfordringer lige fra sundhed til landbrug og fra sikkerhed til fremstilling.

For at kunne frigøre dette potentiale er vi nødt til at finde vores egen europæiske vej med den rette balance mellem strømmen af data og den brede anvendelse af disse og samtidig bevare en høj grad af beskyttelse af privatlivets fred, sikkerhed og etiske standarder. Med den generelle forordning om databeskyttelse er dette allerede en realitet, og mange lande har fulgt vores eksempel.

I løbet af de første 100 dage af min mandatperiode vil jeg fremsætte forslag til lovgivning om en koordineret europæisk tilgang til de menneskelige og etiske konsekvenser af kunstig intelligens. Vi bør i forbindelse hermed også se nærmere på, hvordan vi kan bruge big data til innovationer, der skaber velstand for vores samfund og vores erhvervsliv.

Jeg vil sørge for, at vi prioriterer investeringer i kunstig intelligens, ikke alene gennem den flerårige finansielle ramme, men også gennem øget brug af offentlig-private partnerskaber.

Med en ny **retsakt om digitale tjenester** vil vi kunne modernisere vores regler om ansvar og sikkerhed for digitale platforme, tjenester og produkter og dermed fuldende det digitale indre marked.

Digitalisering og cybersikkerhed er to sider af samme sag. Der skal et nyt mindset til: Vi skal gå fra "need to know" til "need to share".

Vi bør gennemføre dette tiltag ved hjælp af en **fælles cyberenhed** for at fremskynde informationsudvekslingen og beskytte os bedre.

Den offentlige sektor spiller en vigtig rolle med hensyn til at fremskynde den digitale omstilling. Jeg vil have, at Europa-Kommissionen går foran med et godt eksempel.

Jeg vil sætte skub i den fulde digitalisering af Kommissionen ved at indføre nye digitale metoder og digitale diplomatiske redskaber.

Jeg er overbevist om, at det vil sætte Kommissionen i stand til at reagere hurtigere, gøre den mere fleksibel og gøre dens arbejdsmetoder mere gennemsigtige. Dette vil også bidrage til at skabe et nyt og mere inklusivt lederskab, en bedre arbejdskultur med færre hierarkier og øge samarbejdet. Dette vil hjælpe os med at ændre vores mindset og favne fremtiden.

Jeg er overbevist om, at Europa er fuldt ud i stand til at klare omstillingen til den digitale tidsalder med succes, hvis vi bygger på vores styrker og værdier.

Realisering af borgernes potentiale gennem uddannelse og færdigheder

Den bedste investering i vores fremtid er investering i vores borgere. Færdigheder og uddannelse er drivkraften bag Europas konkurrenceevne og innovation. Men Europa er endnu ikke helt oppe i marchhastighed. Jeg vil sørge for, at vi gør brug af alle de værktøjer og midler, vi har til rådighed, for at dette bliver tilfældet.

Jeg er fast besluttet på at gøre det **europæiske uddannelsesområde til en realitet senest i 2025**. Vi er nødt til at fjerne hindringerne for læring og forbedre adgangen til uddannelser af høj kvalitet. Vi skal gøre det lettere for studerende at flytte mellem uddannelsessystemerne i de forskellige lande. Vi skal også ændre uddannelseskulturen i retning af livslang læring, der beriger os alle.

Jeg vil prioritere at få bragt Europa op i marchhastighed, når det gælder digitale færdigheder for både unge og voksne, ved at ajourføre **handlingsplanen for digital uddannelse**. Vi er nødt til at gentænke begrebet uddannelse ved at udnytte internettets muligheder for at stille uddannelsesmateriale til rådighed for alle, f.eks. ved at øge brugen af omfattende åbne onlinekurser. Digitale færdigheder skal være et fundament for alle.

Jeg støtter også Europa-Parlamentets idé om at **tredoble budgettet til Erasmus+ som led i det næste langsigtede budget**.

4. Fremme af vores europæiske levevis

Jeg vil have, at Europa sætter barren højere, når det drejer sig om at beskytte vores borgere og vores værdier.

Opretholdelse af retsstaten

Et Europa, der beskytter, skal også sørge for retfærdighed og beskytte vores værdier. Dette er yderst vigtigt, navnlig når det drejer sig om overholdelse af retsstatsprincippet.

Vores Union er **et retssamfund**. Retssamfundet er grundlaget for alt det, vi har opnået, og alt det, vi stadig skal udrette. Det er Europas kendemærke. Og det er centralt for min vision om en Union med lighed, tolerance og social retfærdighed.

Der kan ikke gås på kompromis, når det gælder om at forsvare vores kerneværdier.

Trusler mod retsstaten anfægter det retlige, politiske og økonomiske grundlag for den måde, hvorpå Unionen fungerer.

Det primære ansvar at sikre overholdelse af retsstatsprincippet ligger hos hver enkelt medlemsstat. Vi har dog, som Domstolen for nylig har bekræftet, en fælles interesse i at løse problemer. Alle EU-institutionerne og alle medlemsstaterne har et fælles ansvar for at styrke retsstaten.

Jeg vil sørge for, at vi bruger alle de midler, vi har til rådighed på europæisk plan. Og jeg går ind for en **yderligere omfattende europæisk retsstatsmekanisme**, der finder anvendelse på hele Unionen, og som Europa-Kommissionen skal rapportere objektivt om en gang om året. Overvågningsstrategien skal være den samme i alle medlemsstater.

There can be no compromise when it comes to defending our core values. Threats to the rule of law challenge the legal, political and economic basis of how our Union works.

Kommissionens overvågning vil ske i tæt dialog med de nationale myndigheder på grundlag af lovgivningen, navnlig den retspraksis, der er fastsat af vores uafhængige domstol. Jeg vil også sikre, at Europa-Parlamentet kommer til at spille en større rolle i denne retsstatsmekanisme.

Denne nye tilgang vil sørge for åbenhed, gøre det muligt at opdage eventuelle problemer på et tidligt tidspunkt og yde målrettet støtte til at løse sådanne problemer på et tidligt tidspunkt.

Vores mål er at finde en løsning, der baseret på samarbejde og gensidig støtte kan beskytte retsstatsprincippet, uden dog at udelukke anvendelsen af en effektiv, forholdsmæssig og afskrækkende reaktion som en sidste udvej.

Jeg agter at fokusere på en strengere håndhævelse på grundlag af nylige domme, som Domstolen har afsagt, og som viser konsekvenserne af overtrædelser af retsstatsprincippet for EU-retten. Jeg støtter forslaget om at **gøre retsstatsprincippet til en integreret del af den næste flerårige finansielle ramme.**

Det handler om at styrke vores tillid og tiltro til hinanden, hvilket er lige så godt for vores indre marked, som det er for vores interne sammenhold.

Kommissionen vil altid være en uafhængig vogter af traktaterne. Retfærdighedens gudinde er blind - hun forsvarer retsstatsprincipperne, hver eneste gang nogen forsøger at tilsidesætte dem, og uanset hvem der gør det.

Stærke grænser og en frisk start, når det gælder migration

Jeg vil foreslå en ny pagt om migration og asyl, herunder en relancering af reformen af Dublinforordningen om asylreglerne.

Jeg er klar over, hvor vanskeligt det kan være at drøfte disse problemer, og hvilken splittelse det kan skabe. Vi er nødt til at adressere de legitime bekymringer, som mange gør sig, og søge at nå til enighed. Vi er nødt til at se på spørgsmålet fra en helhedsorienteret vinkel.

Vi har brug for stærke ydre grænser. **Et styrket Europæisk Agentur for Grænse- og Kystbevogtning** spiller en helt central rolle i den sammenhæng. Hvis vi vedtager den næste flerårige finansielle ramme til tiden, vil det

give os mulighed for at nå op på et fast korps på 10 000 **Frontex**-grænsevagter tidligere end det nuværende mål, som er 2027. Jeg ønsker at se disse vagter klar til handling i deres stillinger ved EU's ydre grænser senest i 2024.

Vi bliver nødt til at modernisere vores asylsystem. Et **fælles europæisk asylsystem** skal være netop det - fælles. Vi kan kun opnå stabile ydre grænser, hvis vi yder tilstrækkelig hjælp til de medlemsstater, der er mest pressede grundet deres beliggenhed på verdenskortet. Vi bliver alle nødt til at hjælpe hinanden og yde et bidrag.

Disse to tiltag vil sætte os i stand til **igen at få et fuldt ud fungerende Schengenområde med fri bevægelighed**, som er en central drivkraft for vores velfærd, sikkerhed og friheder. Vi er imidlertid nødt til at forbedre den måde, Schengenområdet fungerer på, og bane vejen for en eventuel yderligere udvidelse heraf.

Vi skal finde en ny måde at dele byrden på. Vi har brug for en frisk start.

Vores ansvar starter i **hjemlandet** for dem, der kommer til Europa. Folk vælger ikke sådan bare lige at forlade deres hjem og begive sig ud på en farlig rejse. De gør det, fordi de ikke føler, at de har noget alternativ.

Vi er nødt til at fokusere vores udviklingssamarbejde på at **forbedre fremtidsudsigterne for unge kvinder og mænd i deres oprindelseslande**. Vi er nødt til at investere i deres sundhed, uddannelse og færdigheder, i infrastruktur, bæredygtig vækst og sikkerhed.

We need to allay the legitimate concerns of many and look at how we can overcome our differences. We need a new way of burden sharing, we need a fresh start.

Virkeligheden er brutal for dem, der forlader deres land. De lægger deres skæbne i hænderne på skruppelløse menneskesmuglere, som lader de mest sårbare i stikken. **Kriminelle skal aldrig råde over nogen menneskeskæbne eller bestemme, hvem der kommer ind i Unionen**. Vi skal stoppe og optrævle deres forretningsmodeller med alle de midler, vi råder over.

Et stærkere samarbejde med **tredjelande** er helt afgørende, hvad enten der er tale om **oprindelses- eller transitlande**. Europa har et ansvar for at hjælpe de lande, der huser flygtningene, så de kan tilbyde dem anstændige og menneskelige forhold. Derfor støtter jeg etableringen af humanitære korridorer.

Vi har brug for diplomati, økonomisk udvikling, stabilitet og sikkerhed. Det vil hjælpe med at stoppe smuglerne, styrke tilsagnet om genbosætning og skabe lovlige migrationsveje, så vi kan hente mennesker med de færdigheder og talenter, vi har brug for.

Europa vil altid værne om sine værdier og række en hjælpende hånd ud til mennesker, der flygter fra forfølgelse eller konflikter — det er vores moralske pligt. Det gælder også, når det handler om at redde liv til søs. Her har vi brug for **en mere sammenhængende tilgang til eftersøgning og redning**. Vi er nødt til at bevæge os fra ad hoc-løsninger til et mere permanent svar.

Denne helhedsorienterede tilgang bør også ledsages af en klar forståelse af, hvordan man skal forholde sig til dem, der ikke er berettiget til beskyttelse, og som skal sendes retur. Ajourførte tilbagesendelsesregler skal være en del af løsningen. Alt er forbundet.

Intern sikkerhed

Alle mennesker i Unionen har ret til at føle sig trygge i deres egne gader og i deres egne hjem. Vi skal afsøge alle muligheder, når det handler om at beskytte vores borgere. Vi skal forbedre det grænseoverskridende samarbejde, så vi bedre kan bekæmpe alvorlig kriminalitet og terrorisme i Europa.

Vi bør bruge alle de værktøjer, vi råder over, med henblik herpå. **Den Europæiske Anklagemyndighed bør have flere beføjelser, så den er i stand til at undersøge og retsforfølge grænseoverskridende terrorisme.**

Vores komplekse og sofistikerede finansielle system har skabt nye risici for hvidvask af penge og finansiering af terrorisme. Der er brug for øget tilsyn og en samlet politik til forebyggelse af smuthuller.

Tiden er inde til at bringe toldunionen et skridt videre og udstyre den med en stærkere ramme, der vil muliggøre en bedre beskyttelse af vores borgere og det indre marked. Jeg vil foreslå en modig pakke med en integreret europæisk tilgang, der skal styrke toldrisikostyringen og støtte medlemsstaterne i at foretage effektiv kontrol.

5. Et stærkere Europa i verden

Jeg ønsker, at Europa sætter sig højere mål, indtager en ansvarlig global lederrolle og gør dette til sit brand.

Multilateralisme ligger i Europas DNA. Den er det vejledende princip for vores optræden udadtil. Også den Kommission, jeg kommer til at stå i spidsen for, vil kæmpe for multilateralismen og sikre, at vi **respekterer og moderniserer den regelbaserede verdensorden**.

Vi er på rette vej og har opnået meget i de seneste år, men vi har stadig store udfordringer foran os.

Vi skal være ambitiøse, vælge en strategisk tilgang og optræde selvsikkert på den globale scene. Vi skal bygge videre på vores stærke sider, se vores svage sider i øjnene, arbejde med dem og styrke vores legitimitet.

Fri og fair handel

Jeg er af den overbevisning, at vi med **en stærk, åben og fair handelsdagsorden** kan styrke Europas rolle som global leder og banebryder.

Vi tror på handel, fordi den giver gode resultater — den udgør over en tredjedel af EU's BNP og sikrer over 36 mio. arbejdspladser. Vi er verdens største eksportør af forarbejdede varer og tjenesteydelser og er selv det største eksportmarked for 80 lande. Det viser, hvor stor vores rækkevidde er, og hvor attraktiv Europa er for erhvervslivet.

Vi vil bestræbe os på hurtigst muligt at afslutte de igangværende forhandlinger med Australien og New Zealand og indgå nye partnerskaber, hvis betingelserne er til stede. Vi vil arbejde hen imod et afbalanceret og gensidigt fordelagtigt handelspartnerskab med USA.

I anerkendelse af de mange forbehold vil jeg igennem hele processen **sikre den størst mulige gennemsigtighed** i kommunikationen

og samarbejdet med Europa-Parlamentet og civilsamfundet.

Desuden vil den Kommission, jeg kommer til at stå i spidsen for, til enhver tid foreslå, at den midlertidige anvendelse af handelsaftaler gøres afhængig af Europa-Parlamentets forudgående samtykke.

Handel er ikke et mål i sig selv. Den er et middel til at skabe velstand hos os og fremme vores værdier i hele verden. Jeg vil sikre, at alle nye aftaler kommer til at indeholde et særligt kapitel om bæredygtig udvikling, at der gælder **de højeste standarder for beskyttelse af klimaet, miljøet og arbejdstagerne** og desuden er **en nultolerancepolitik over for børnearbejde**.

Trade is not an end in itself. It is a means to deliver prosperity at home and to export our values across the world. I will ensure that every new agreement concluded will have a dedicated sustainable development chapter.

Jo mere velstand, handel skaber, desto større bliver vores ansvar. Jeg vil udpege en **handelsrepræsentant**, som skal forbedre overholdelsen og håndhævelsen af vores handelsaftaler og regelmæssigt aflægge rapport til Europa-Parlamentet.

Ligeledes vil Europa altid kæmpe for lige konkurrencevilkår og bremse dem, der forsøger at konkurrere på grundlag af dumping, deregulering eller subsidiering.

Vi vil altid søge at finde multilaterale løsninger, og **jeg har til hensigt at gå forrest i indsatsen for at modernisere og reformere Verdenshandelsorganisationen**.

Når det er nødvendigt, skal vi udnytte vores handelspolitiske beskyttelsesinstrumenter fuldt ud. Og vi skal sikre, at vi kan håndhæve vores rettigheder, eventuelt gennem anvendelse af sanktioner, hvis andre blokerer for løsningen af en handelskonflikt.

En mere aktiv rolle

Europa skal ikke kun udvise lederskab, vi skal også arbejde sammen med vores nabo- og partnerlande. I uddybningen af vores forbindelser vil vi altid tage udgangspunkt i vores værdier og respekten for folkeretten.

Den Europæiske Union er verdens største yder af udviklingsbistand. I den forbindelse søger vi at opbygge et ligeværdigt partnerskab, uden at det går ud over friheden og værdigheden.

Europa bør have en **omfattende strategi for Afrika**, vores nære nabo og mest naturlige partner.

Det er et kontinent med et stort samarbejdsmæssigt og forretningsmæssigt potentiale. Det bliver hjemsted for den yngste, hurtigst voksende middelklasse i verden — inden 2025 forventes det årlige privatforbrug at nå op på 2 billioner EUR. Vi må drage størst mulig fordel af de politiske, økonomiske og investeringsmæssige muligheder, som disse ændringer vil medføre.

I den forbindelse vil jeg gerne **bekræfte det europæiske perspektiv for landene i det vestlige Balkan** og fremhæve betydningen af den fortsatte reformproces i hele regionen. Vi bor på det samme kontinent, har den samme historie, den samme kultur og de samme udfordringer. Vi vil i fællesskab opbygge den samme fremtid.

Jeg støtter fuldt ud Europa-Kommissionens forslag om at indlede forhandlinger med Nordmakedonien og Albanien. Tiltrædelsesprocessen giver os en enestående mulighed for at fremme og dele vores grundlæggende værdier og interesser.

Jeg er rede til at bane vejen for **et ambitiøst og strategisk partnerskab med Det Forenede Kongerige**, som også i fremtiden forbliver vores allierede, partner og ven. Jeg beklager dybt det britiske folks beslutning, men jeg respekterer den fuldt ud.

Brexit skaber usikkerhed hvad angår borgernes rettigheder, usikkerhed hos økonomiske og lokale aktører og truer stabiliteten og freden på øen Irland. **Den udtrædelsesaftale, der føres forhandlinger om med Det Forenede Kongerige, er den bedste og eneste mulige aftale for en velordnet udtræden**. Hvis der er behov for mere tid, vil jeg bakke op om en yderligere forlængelse, såfremt der er gode grunde hertil.

I want to reaffirm the European perspective of the Western Balkans. We share the same continent, the same history, the same culture and the same challenges. We will build the same future together.

Det er min overbevisning, at **Europa bør have mere at skulle have sagt og kunne tale med én stemme i verden**.

For at være en global leder skal EU kunne handle hurtigt: Jeg vil arbejde for, at afstemning med kvalificeret flertal bliver normen på dette område. Jeg vil arbejde tæt sammen med den højtstående repræsentant/næstformanden for at sikre en **koordineret tilgang i vores optræden udadtil**, lige fra udviklingsbistanden til den fælles udenrigs- og sikkerhedspolitik.

For at forblive en stærk global aktør skal EU inden for rammerne af det næste langsigtede EU-budget investere 30 % mere i foranstaltninger udadtil end i dag, hvilket øger det samlede beløb til 120 mia. EUR.

Europas forsvar

Europa har altid opnået sin magt gennem fred og sin fred gennem magt. NATO vil også i fremtiden være hjørnestenen i Europas fælles forsvar. Vi forbliver transatlantiske, og bliver samtidig mere europæiske.

I de næste fem år skal vi tage en række dristige skridt for at bevæge os i retning af en ægte europæisk forsvarsunion.

Inden for rammerne af det næste langsigtede EU-budget har jeg til hensigt at øge bevillingerne til Den Europæiske Forsvarsfond for at støtte forskning og kapacitetsudvikling. Dermed åbner vi op for mange nye muligheder for vores højteknologiindustri og andre sektorer af økonomien.

Fred, sikkerhed og udvikling er indbyrdes forbundet med hinanden. **Vi skal have en integreret og samlet tilgang til vores sikkerhed**.

Derfor bør Europa spille en omfattende og aktiv rolle på internationalt plan i FN og i vores nabolande, navnlig gennem et tættere partnerskab med Afrika. Europa skal støtte Afrika i udformningen og gennemførelsen af dets egne løsninger på udfordringer såsom ustabilitet, grænseoverskridende terrorisme og organiseret kriminalitet.

Sikkerhedsudfordringerne bliver mere og mere forskelligartede og uforudsigelige. Alvorlige og akutte hybride trusler er allerede en realitet. Den Europæiske Union skal kunne reagere hurtigere og med større modstandsdygtighed.

6. Nyt skub i europæisk demokrati

Jeg ønsker, at Europa sætter sig højere mål, når det drejer sig om at fremme, beskytte og styrke vores demokrati.

Vores Unions demokratiske system er enestående, idet det samler direkte valgte parlamentarikere på lokalt, regionalt, nationalt og europæisk niveau med folkevalgte stats- og regeringschefer.

Den rekordhøje valgdeltagelse ved valget til Europa-Parlamentet i 2019 viser, hvor levende vores demokrati er. Vores reaktion på dette må være at give de europæiske borgere en mere fremtrædende rolle i beslutningstagningen. Vi vil gå længere end nogensinde før for at virkeliggøre dette.

Større indflydelse til de europæiske borgere

Jeg ønsker, at de europæiske borgere skal udforme fremtiden for vores Union. De skal spille en ledende rolle og tage aktiv del i fastlæggelsen af vores prioriteter og ambitionsniveau.

Jeg ønsker, at borgerne skal have medindflydelse på konferencen om Europas fremtid, som starter i 2020 og varer i to år.

Denne konference skal samle borgerne og give unge, civilsamfundet og EU-institutionerne mere at sige som ligeværdige partnere. Konferencen skal være velforberedt og have klart fastlagte rammer og klare mål, som der på forhånd er indgået aftale om mellem Parlamentet, Rådet og Kommissionen.

Jeg er rede til at følge op på det, der opnås enighed om, herunder gennem lovgivning, hvis det er hensigtsmæssigt. Jeg er også åben over for traktatændringer. Hvis et medlem af Europa-Parlamentet bliver indstillet som formand for konferencen, vil jeg fuldt ud støtte dette forslag.

En særlig forbindelse med Europa-Parlamentet

Jeg vil styrke partnerskabet mellem Europa-Kommissionen og Europa-Parlamentet.

Jeg er af den overbevisning, at vi bør give Europa-Parlamentet — borgernes stemme — en vigtigere rolle som initiativtager til lovgivning. **Jeg er tilhænger af Europa-Parlamentets initiativret**.

Når et flertal af medlemmerne i Parlamentet vedtager beslutninger om, at Kommissionen skal fremlægge lovgivningsforslag[1], lover jeg at fremlægge en lovgivningsmæssig retsakt i fuld overensstemmelse med proportionalitetsprincippet, nærhedsprincippet og princippet om bedre lovgivning.

For at gøre denne proces så effektiv som mulig vil jeg opfordre mine kommissærer til at arbejde tæt sammen med Europa-Parlamentet på alle stadier af udformningen og drøftelsen af beslutninger.

Med henblik herpå **vil jeg sikre, at mine kommissærer orienterer Europa-Parlamentet om alle faser af alle internationale forhandlinger** svarende til den model, der anvendes i brexitforhandlingerne.

Jeg vil også sikre en øget tilstedeværelse ved udvalgsmøder og deltagelse af kommissærer

[1] Artikel 225 i traktaten om Den Europæiske Unions funktionsmåde (TEUF).

ved trepartsdrøftelserne mellem Europa-Parlamentet og Rådet. Dette krav vil også blive indarbejdet i de opgavebeskrivelser, som jeg sender til kommissærerne inden starten på deres mandat.

Også en permanent dialog mellem Kommissionen og Europa-Parlamentet er en prioritet for mig. **Jeg vil meget gerne genoplive traditionen med en spørgetid** — en regelmæssig debat med Europa-Parlamentet.

The record-high turnout in the 2019 European elections shows the vibrancy of our democracy. We must respond to that call by giving Europeans a stronger role in decision-making. We will go further than ever before to make this happen.

Jeg vil samarbejde med Europa-Parlamentet om vores fælles mål om en demokratisk og effektiv indsats på europæisk plan.

Unionen skal fuldt ud udnytte det potentiale, der er fastsat i traktaterne. **Vi skal bevæge os i retning af fuld medbestemmelsesret for Europa-Parlamentet frem for enstemmighed i klima-, energi-, social- og skattepolitikken.**

Forbedring af spidskandidatsystemet

Erfaringerne fra valget til Europa-Parlamentet i 2019 viser klart, at det er nødvendigt at **revidere den måde, hvorpå vi udpeger og vælger lederne af vores institutioner**. Jeg er rede til at stå i spidsen for dette arbejde i tæt samarbejde med Europa-Parlamentet og medlemsstaterne.

For at genskabe tilliden og tiltroen foreslår jeg at mægle i drøftelserne mellem Europa-Parlamentet og Det Europæiske Råd.

Jeg er fast overbevist om, at **vi er nødt til i fællesskab at forbedre spidskandidat (eller spitzenkandidat) -systemet**. For at gøre det mere synligt for en bredere kreds af vælgere skal vi tage fat på spørgsmålet om tværnationale lister ved valg til Europa-Parlamentet som et supplerende middel til europæisk demokrati.

Konferencen om Europas fremtid bør senest i sommeren 2020 forelægge deres lovgivningsmæssige eller andre forslag om dette emne.

Kommissionen vil følge op på disse forslag, hvor den har kompetence til at handle, og støtte Europa-Parlamentet i ændringen af valglovgivningen og i opnåelse af Rådets godkendelse.

Med henblik på større gennemsigtighed og demokratisk legitimitet **bør de nye regler være på plads i god tid inden valget til Europa-Parlamentet i 2024**.

Større gennemsigtighed og kontrol

Hvis de europæiske borgere skal have tillid til vores Union, skal de europæiske institutioner være åbne og hævet over enhver tvivl om brud på etik samt manglende gennemsigtighed og integritet.

Jeg vil bakke op om oprettelsen af et **uafhængigt etisk organ, der er fælles for alle EU-institutioner**. Jeg vil arbejde tæt sammen med de andre institutioner for at virkeliggøre dette.

Jeg er også af den overbevisning, at der er behov for øget gennemsigtighed i hele lovgivningsprocessen. Jeg vil arbejde sammen med Europa-Parlamentet og Rådet for at sikre dette. Borgerne skal vide, hvem vi — som de institutioner, der tjener dem — mødes og drøfter med, og hvilke holdninger vi repræsenterer.

Beskyttelse af vores demokrati

Vores demokratiske systemer og institutioner er i de seneste år kommet stadig mere under pres fra kræfter, der ønsker at splitte og destabilisere vores Union. **Vi er nødt til at gøre mere for at beskytte os selv mod indblanding udefra.**

Digitale platforme giver mennesker, samfund og økonomier mulighed for at gøre fremskridt. Hvis fremskridtene skal bevares, er vi nødt til at sikre, at disse platforme ikke bruges til at destabilisere vores demokratier. Vi skal udvikle en fælles strategi og fælles standarder til at tackle problemer, som f.eks. **desinformation og hadefulde budskaber online**.

Jeg vil fremlægge en **europæisk handlingsplan for demokrati**. Det er hensigten, at den skal tackle truslerne om udefrakommende indflydelse på vores valg til Europa-Parlamentet. Handlingsplanen vil omfatte lovgivningsforslag med henblik på at sikre større gennemsigtighed om betalt politisk reklame og klarere regler for finansiering af europæiske politiske partier.

Dette er min vision for et Europa, der stræber højere. Jeg vil kæmpe for de idéer, jeg præsenterer her, og altid forsøge at opnå bredest mulig enighed om dem.

Jeg vil arbejde så tæt sammen med Europa-Parlamentet og Rådet som muligt. De politiske retningslinjer, som jeg fremlægger i dag, vil sammen med det arbejde, de øvrige institutioner har udført, danne grundlaget for det **første flerårige program nogensinde, som de tre institutioner skal nå til enighed om senere på året.**

Jeg vil realisere denne vision, før jeg tiltræder. På dag 1 vil jeg præsentere et kommissærkollegium, der består af lige mange mænd og kvinder. Inden for 100 dage vil jeg fremsætte forslag om en europæisk grøn pagt. Til næste år vil de europæiske borgere få lejlighed til at give deres mening til kende på konferencen om Europas fremtid. I 2024 skal 10 000 europæiske grænse- og kystvagter bidrage til at sikre vores ydre grænser, og der skal være en rimelig mindsteløn for alle arbejdstagere. Og inden 2050 skal Europa være det første klimaneutrale kontinent.

Dette er et Europa, der stræber højere.